1. ## مفهوم الرؤية

هي التطلع الصادق .
هي الأحلام والطموحات المطلوب تحقيقها وهى التميز الواجب إحداثه و الذي تهدف المؤسسة التعليمية إلى تحقيقها في الأجل الطويل.
ومن هذا التعريف نجد أن للرؤية أهميه كبيرة في التخطيط الاستراتيجي وكذلك للتغير وإدارة التطوير داخل المؤسسات التعليمية وتكمن أسباب هذه الأهمية فيما يلي

أسباب أهمية الرؤية

الرؤية توضح الاتجاه تحفز الأفراد على القيام بعمل في الاتجاه الصحيح تنسيق الجهود
و لكي نصيغ رؤية جيدة للمؤسسات التعليمة لمواكبة التطوير والتغيير يجب أن نضع أمام أعيننا كيف تكون هذه الرؤية وما هي الخصائص الواجب توافرها في هذه الرؤية حتى نتمكن من الوصول إلى التطوير بنجاح لذا وجب علينا التعرف على خصائص الرؤية الجيدة وهى

خصائص الرؤية الجيدة

صورة للمستقبل الذي يمكن الآخرين أن يتخيلوه
تحقيق المصالح طويلة المدى لمن تكون موجهة لهم حتى إذا كانت تعنى المعاناة على المدى القصير

قابلة للتحقيق وان كانت طموحة
توفر المرونة فيما يتصل بأسلوب تحقيقها
تسمح بالمبادرة
سهلة الفهم والتوصيل)الإبلاغ(
ومن ذلك كله يجب أن تتوافر هذه الصفات في رؤية مؤسساتنا

<u>وعند وضع هذه الرؤية يجب أن نأخذ في الاعتبار بعض الأسئلة التي ينبغي أن نجيب عليها عند صياغة الرؤية أو بمعنى أخر ابحث عن إجابتها في صياغة الرؤية لكي تخرج الصياغة صحيحة وهى</u>

<u>خصائص الرؤية الجيدة</u>

واضحة .. بحيث يستطيع الفرد أن يراها وان يتصورها بمخيلته حتى يمكن العمل على تحقيقها.
أن تصف مستقبلا أفضل .. فالعاملون يتفاعلون مع الرؤية حينما يجدون المستقبل الذي تصوره لهم يقدم لهم شيئا يريدونه وليس شيئا بيديهم الآن.
أن يتم اختيار كلماتها بعناية وتفكير وان يتم وزن الدلالات الخاصة بكل عبارة فلا تكون مملة ولا سطحية باهتة ولكن صادقة ومخلصة حتى تثير الطموح لدى من يقرؤها وتدفعه إلى العمل كما أن هذه الكلمات ينبغي أن تعكس قيم المنظمة التي تريد إرساءها.

<u>شروط صياغة الرؤية</u>

يشارك في صياغتها عدد كبير من المعنيين .
تعتمد علي دراسة لواقع وتحليل البيئة المحيطة .
أن يؤمن بها جميع المعنيين .
تلبي متطلبات المجتمع المحلي .
تتوافق والسياسة التعليمية العامة

تواكب التطورات العالمية
أسئلة ينبغي توجيهها إلى نفسك بشأن هذه الرؤية
هل ستخلق في الأذهان صورة لما سيكون عليه التعليم في المؤسسة ؟
هل هي شئ يتحمس له أولئك الذين يحتاجون إلى التغيير هل سيكونون مستعدين لتغير سلوكهم في سبيل المساعدة في تحقيق هذه الرؤية ؟
هل سينظر الناس إلى هذه الرؤية على إنها واقعية وقابلة للتحقيق ؟
هل تعطى الرؤية الآخرين مساحة كافية من المرونة ليظهروا مبادرتهم في المساهمة في تحقيقها ؟
هل الرؤية بسيطة ؟ هل هي سهلة الفهم والتوصيل (الإبلاغ) ؟